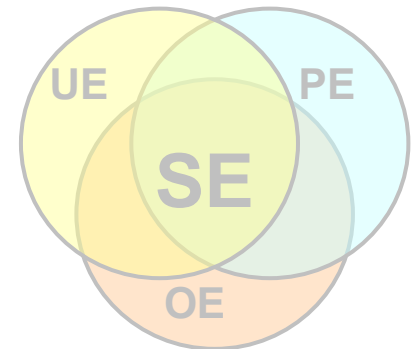


U O P

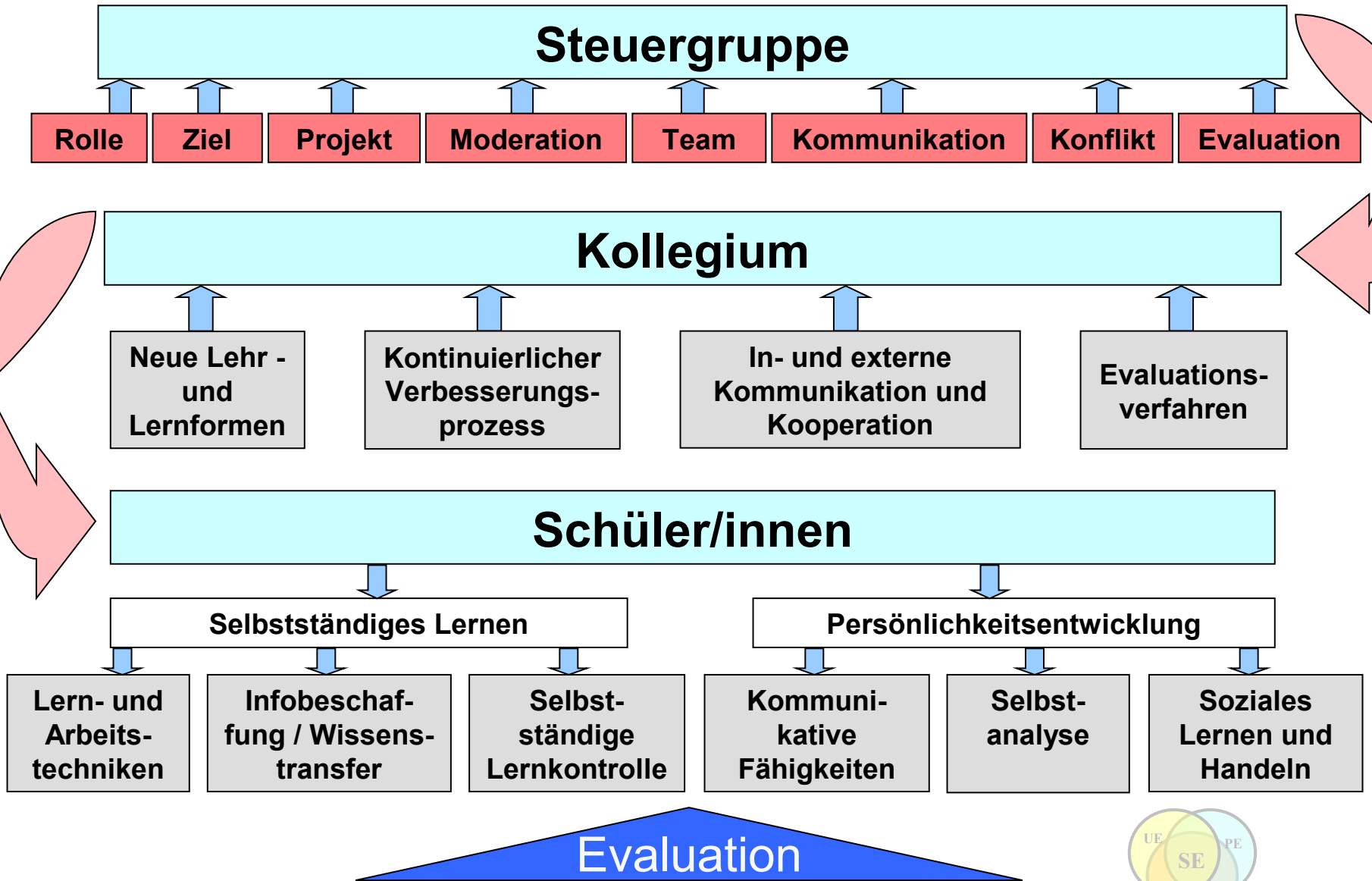
Unterrichtsentwicklung
Organisationsentwicklung
Personalentwicklung

als
integrativer Bestandteil von

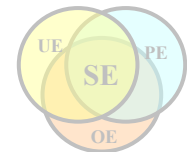


Schulentwicklung

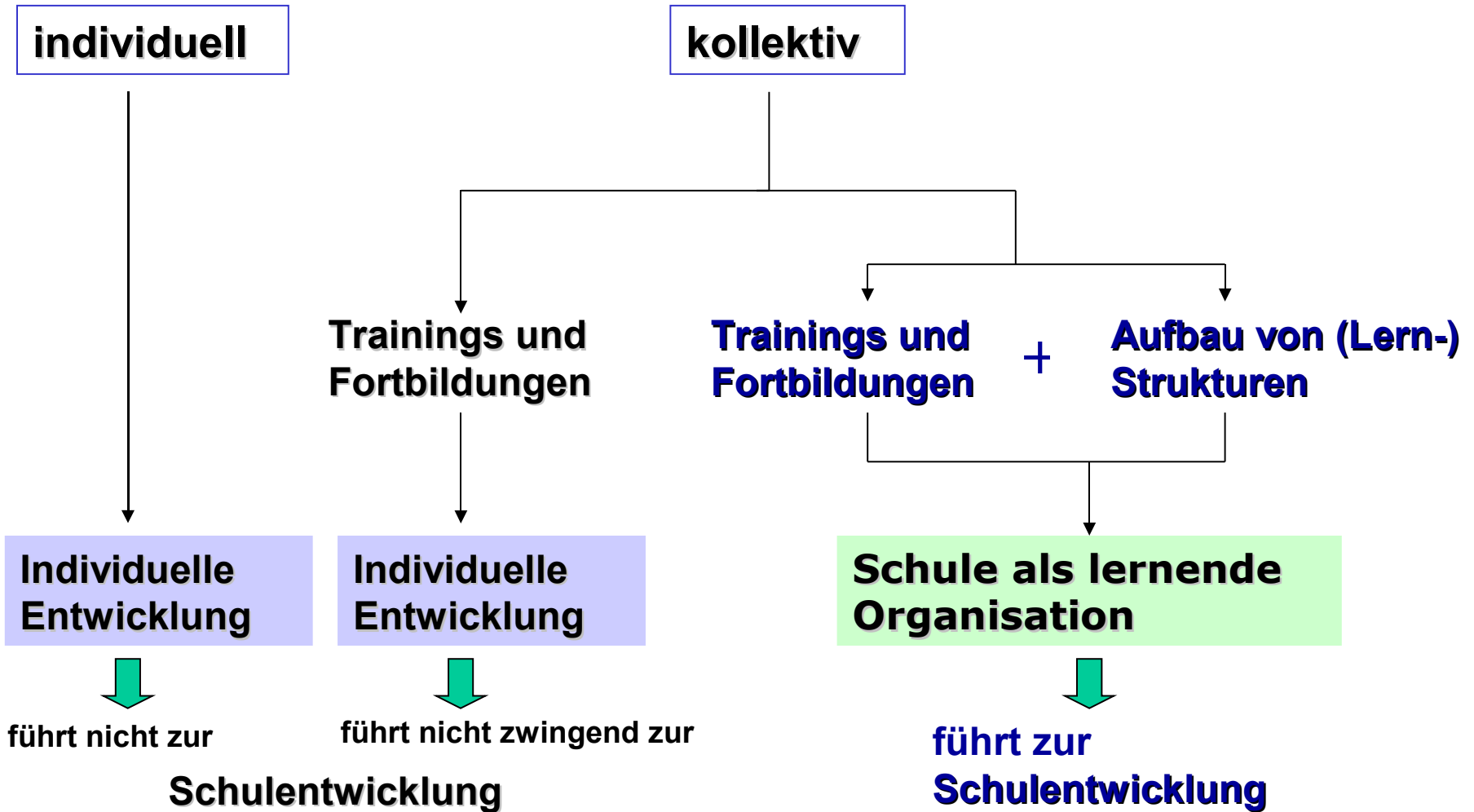
Qualifizierung schulischer Steuergruppen



Evaluation



Schulentwicklungsprozess als Lernprozess



Aufgaben und Rollen der schulischen Steuergruppen

Rolle

Ziel

Projekt

Moderation

Team

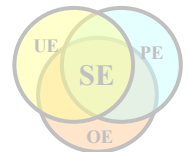
Kommunikation

Konflikt

Evaluation

Reflexion und Standortbestimmung

- Unser Selbstverständnis
- Abgrenzung; Kooperation
- Unser Mandat
- Unsere Verantwortung
- Unser Ziel
- Unsere Erwartungen
- Ressourcen



Rolle

Ziel

Projekt

Moderation

Team

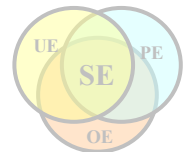
Kommunikation

Konflikt

Evaluation

Zielformulierung und Strategieentwicklung

- Definition von Zielen
- Aufstellen von Zielerreichungskriterien
- Methoden zur Umsetzung konkreter Ziele in Handlungsplanung (u.a. Kräftefeldanalyse)
- Das Zielvereinbarungsgespräch
- Verfahren des Controlling



Rolle

Ziel

Projekt

Moderation

Team

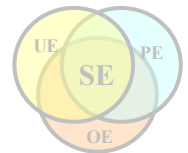
Kommunikation

Konflikt

Evaluation

Projektmanagement

- Methoden und Instrumente von Projektmanagement
- Projektdefinition und -planung
- Projektdurchführung
- Projektcontrolling



Rolle

Ziel

Projekt

Moderation

Team

Kommunikation

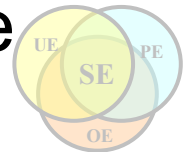
Konflikt

Evaluation

Moderation

Methoden zur Sicherung größtmöglicher Beteiligung schulischer und außerschulischer Gremien (z.B. Konferenzgestaltung; Steuergruppen als Moderator)

- Visualisieren
- Präsentieren
- Rolle des Moderators
- Ablauf einer moderierten Diskussion
- Sicherung der erzielten Ergebnisse



Rolle

Ziel

Projekt

Moderation

Team

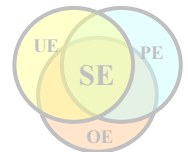
Kommunikation

Konflikt

Evaluation

Teamentwicklung

- Die Steuergruppe als lernendes Team
- Merkmale von Teams ↔ Gruppen
- Zusammensetzung von Teams / unseres Teams
- Teamentwicklungsphasen
- Leitung von Teams
- Chancen und Risiken von Teamarbeit
- Vereinbarung von Teamregeln
- Kommunikation im Team
- Teamziele bestimmen
- Teambildung im Kollegium



Rolle

Ziel

Projekt

Moderation

Team

Kommunikation

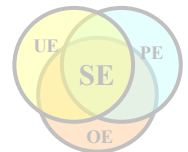
Konflikt

Evaluation

Kommunikation/ Information

Kommunikation als Führungskompetenz

- Definition von Kommunikation
- Sicherung des Informationsflusses/
Kommunikationsnetzwerk
- Theoretische Grundlagen
- Grundlagen der Gesprächsführung
- Planung eines Kommunikationsanlasses



Rolle

Ziel

Projekt

Moderation

Team

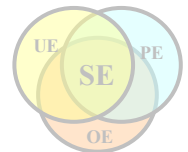
Kommunikation

Konflikt

Evaluation

Konfliktmanagement

- Konfliktarten
- Entstehung und Verlauf
- Strategien der Konfliktlösung
- Reflexion des eigenen Konfliktlösungsverhaltens
- Intra- und interpersonelle Konflikte
- Das strukturierte Konfliktlösungsgespräch
- Strategien der Konfliktlösung bei Rollen-, Wahrnehmungs- und Interessenkonflikten



Rolle

Ziel

Projekt

Moderation

Team

Kommunikation

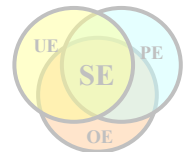
Konflikt

Evaluation

Evaluation

Bewusstsein schaffen für Evaluation
als kommunikative, systematische und permanente
Prozessbegleitung

- Entwicklung einer Feedback- und Evaluationskultur
- Ermitteln von Qualitätsindikatoren
- Ablauf eines Evaluationsvorhabens
- Selbstevaluationsergebnisse als Basis neuer Schulentwicklungsplanung



Veränderung - ein Entwicklungsprozess

Vielen
Dank

